



**รายงาน**  
**การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**  
**เทศบาลตำบลเขาสวนกวาง**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**  
**(ท้วงระยะเวลาเดือนตุลาคม ๒๕๖๕ – กันยายน ๒๕๖๖)**

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน สำนักปลัดเทศบาล  
เทศบาลตำบลเขาสวนกวาง

# คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางฉบับนี้จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (ในทวิงระยะเวลาตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖) ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติมและเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยเป็นการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง การติดตาม การดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณ ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไขในการดำเนินงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาจะสะท้อนผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางและนำไปเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงและแก้ไข เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลในการดำเนินงานโครงการให้เกิดประโยชน์กับประชาชนต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลฯ

ธันวาคม ๒๕๖๖

# สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน	๑๑
ส่วนที่ ๓ การติดตามและประเมินผล	๒๐
- สรุปผลการดำเนินโครงการจำแนกตามยุทธศาสตร์	
- แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์	
- แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในภาพรวม	
- แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในแต่ละยุทธศาสตร์	
- การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
- การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	
ส่วนที่ ๔ สรุปผลการติดตามและประเมินผล	๕๒

ส่วนที่ ๑  
บทนำ

## ที่มาและความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มืองค์กรจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนให้เกิดการพัฒนาหลากหลายมิติ ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสาธารณสุข บริการทางสังคม คุณภาพชีวิต การศึกษา การจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน อาชีพ การท่องเที่ยว การลงทุน การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยอาศัยเครื่องมือทำหน้าที่กำกับการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เป็นระบบแบบแผน คือ แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งได้กำหนดรายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการภายในกรอบระยะเวลาที่ตั้งไว้ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นภารกิจที่สำคัญประการหนึ่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงาน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่เข้าซ้อน
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุกลวง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงเป็นหน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อน แต่อย่างไรก็ตามโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาติดตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุด

ในส่วนของ “การประเมินผล” เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะบ่งชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตาม โดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่แสดงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจที่เกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบด้วยแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลเขาขวางจึงดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้ง

ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง เป็นไปตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวางจึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผล

การประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพท์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบต่อชนนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการ ในกรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลสมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุด คือ ผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

#### ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด คือ การใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของ

แผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ต้องเร่งรัดดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการ ดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้และเมื่อพบ จุดแข็ง ก็ต้องเร่งรัดดำเนินการอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบ จุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาหลงให้ได้ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับเพื่อรอโอกาสและสุดท้าย เมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการงานต่างๆ พร้อมการปรับปรุง และเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ อย่างดียิ่ง

### ๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
- ๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ/ กิจกรรม หรือการยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็น
- ๔) เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาขวาง
- ๕) เพื่อทราบถึงปัญหาและความต้องการของประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง
- ๖) เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง

### ๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

๔.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๔.๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

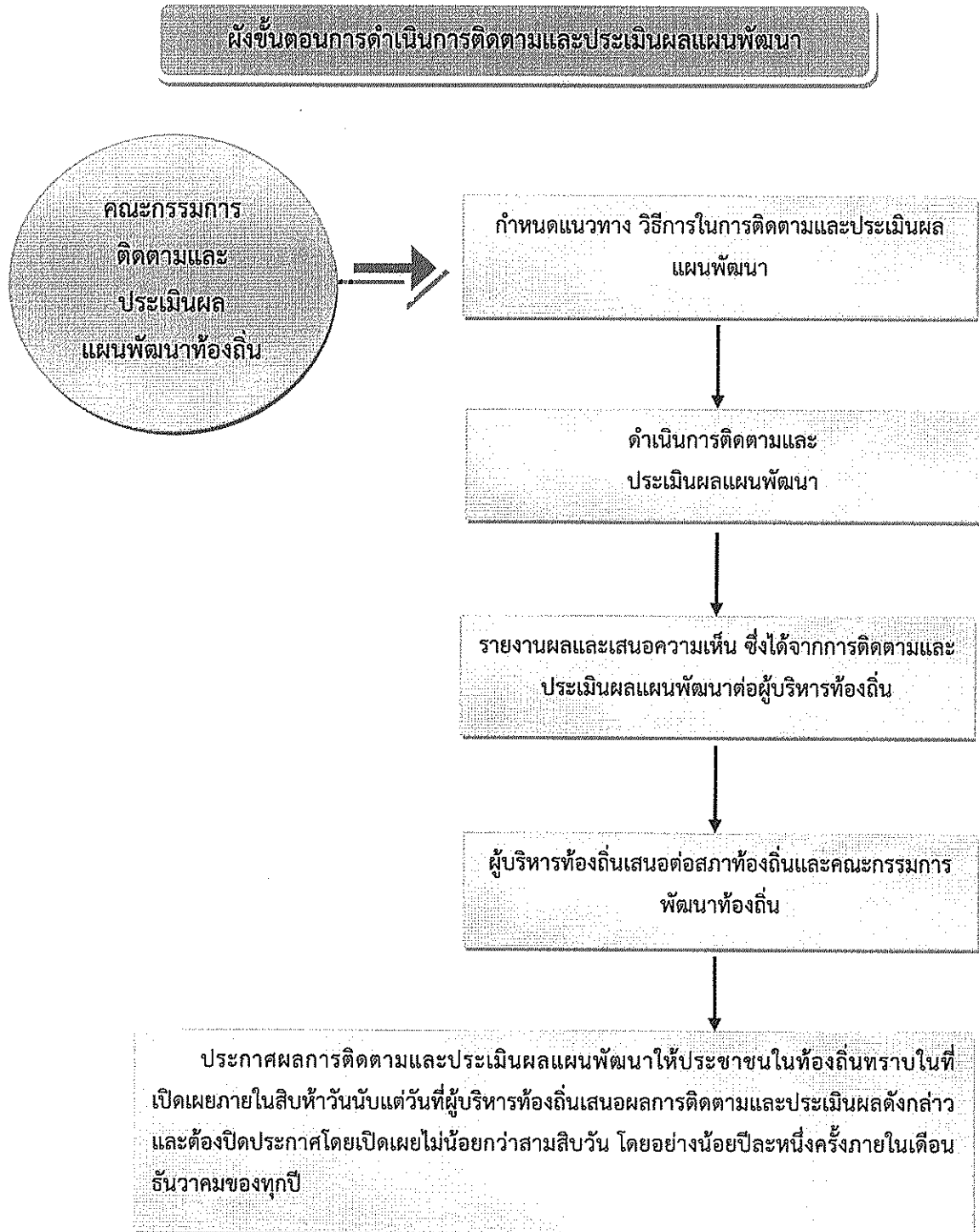
๔.๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา

๔.๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา ท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้



ประชาชนในท้องถิ่นทราบในเปิดเผยภายในสัปดาห์นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔.๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในเปิดเผยภายในสัปดาห์นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสัปดาห์ โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



แผนภูมิที่ ๑ ผังแสดงขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

## ๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

➤ ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๗๔๖๗ ลงวันที่ ๑๔ ธันวาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๘๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๕ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางปฏิบัติการใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ

➤ หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

➤ คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนชุมชน วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

กรอบความก้าวหน้าของแผนงาน โครงการต่างๆ โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สิน เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชนในเขตเทศบาลและชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๑ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม

๕.๒ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการทำโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๓ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๔ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๕ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๕.๖ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๔ ข้างต้น)

(๓) ห้วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตาม รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงาน ผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการ รวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูล เชิงปริมาณและข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจาก แผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนา เพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติและการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ ได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ การดำเนินโครงการ เพื่อตรวจดูว่า ดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

## ๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูลมาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนิน โครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะ การแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการ เก็บข้อมูลจากยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบถามประชาชนในพื้นที่

## ๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพ คือ เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการ ติดตามประเมินผลตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณา เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

### ๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒ /ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์  
(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในแต่ละยุทธศาสตร์

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการ โดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคลหรือคณะกรรมการหรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินผลได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยเพียงใด การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้ยังมีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคเหล่าและเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจ่างชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความชัดเจนว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกหรือไม่

## ส่วนที่ ๒

ข้อมูลสภาพทั่วไป  
และข้อมูลพื้นฐาน

## ตราประจำเทศบาลตำบลเขาขวาง



สัญลักษณ์ของเทศบาลตำบลเขาขวางเป็นรูปภูเขาเจดีย์และค้างคาว หมายถึง วัดเขาช่องพราน มีถ้ำซึ่งเป็นที่อยู่ของค้างคาวจำนวนมากเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดราชบุรี

**เทศบาลตำบลเขาขวาง**

เทศบาลตำบลเขาขวาง อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี เดิมมีฐานะเป็นสุขาภิบาลและมีชื่อว่า สุขาภิบาลเขาขวาง ได้จัดตั้งขึ้นตามราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๑๐ ตอนที่ ๑๑๖ ลงวันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๓๖ ต่อมาได้เปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตำบล ตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงสถานะจาก สุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. ๒๕๕๒ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ ๑๑๖ ตอนที่ ก. ลงวันที่ ๒๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๒ โดยเปลี่ยนแปลงฐานะเป็น เทศบาลตำบลเขาขวาง ถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา ๒๓ ปี โดยสำนักงานเทศบาลตำบลเขาขวาง ตั้งอยู่ที่เลขที่ ๒๒๒ หมู่ที่ ๒ ถนนเขาสูง - เบิกไพร ตำบลเตาปูน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี ตรงข้ามวัดเขาช่องพราน (ถ้ำค้างคาวร้อยล้าน)

**คำขวัญ**

ค้างคาวร้อยล้าน ตำนานศึกบางแก้ว เปรศแพรวเครื่องหนัง โต้งดั่งข้าวเลิศล้ำ ถ้ำน้ำงามตา เลื่องลือชาจักสาน

**วิสัยทัศน์**

พัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจชุมชน สังคม เกษตรกรรม วัฒนธรรม ประเพณี เขียวขจี สภาพแวดล้อม

**พันธกิจหลักการพัฒนาเทศบาลตำบลเขาขวาง**

๑. การสร้างระบบพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการจัดสวัสดิการสังคม
๒. พัฒนาระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน พร้อมสร้างภูมิคุ้มกันปัญหาอาเสพติด และส่งเสริมการมีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน



๓. สนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพและสร้างโอกาสทางการศึกษาให้กับประชาชนในท้องถิ่น ทั้งในระบบและนอกระบบอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน

๔. พัฒนาและส่งเสริมด้านการเรียนรู้และสร้างความเข้มแข็งขององค์กรชุมชน กลุ่มอาชีพ เพื่อสร้างเสริมฐานรากของระบบเศรษฐกิจ การประกอบอาชีพ การลงทุน

๕. สนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพทางการเกษตร เพื่อเพิ่มผลผลิตสร้างสมดุลทรัพยากรธรรมชาติดินและสิ่งแวดล้อม

๖. ก่อสร้างปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นและเพียงพอ

๗. ส่งเสริมประเพณีและวัฒนธรรมของชาติและท้องถิ่นสอดคล้องกับวิถีชีวิตของประชาชน

๘. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านสาธารณสุข สนับสนุนการให้บริการสร้างมาตรฐานการรักษาความสะอาด พัฒนาแนวทางการป้องกันการระบาดของโรคติดต่อ

๙. ฟื้นฟูและบำรุงรักษาสภาพแวดล้อมทรัพยากรธรรมชาติ ปรับปรุงภูมิทัศน์ชุมชนเมืองให้น่าอยู่ปราศจากมลภาวะเป็นพิษ

๑๐. ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาการดำเนินกิจกรรมและการบริหารงานเทศบาล ตามระบอบประชาธิปไตย

๑๑. พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการบริการ การบริหารจัดการ การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกภาคส่วน

### ลักษณะที่ตั้ง

เทศบาลตำบลเขาขวาง ตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบลเตาปูน ตำบลนางแก้ว ตำบลชำแระ ตำบลเขาชะงุ้ม อำเภोधราราม จังหวัดราชบุรี โดยอยู่ห่างจากจังหวัดราชบุรี ๒๓ กิโลเมตร และอยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภोधราราม ๑๒ กิโลเมตร

### พื้นที่

มีพื้นที่ ๒๑.๔๗ ตารางกิโลเมตร รวม ๔ ตำบล ๑๓ ชุมชน ได้แก่

- ตำบลนางแก้ว ครอบคลุมพื้นที่ ๑๐ ชุมชน
- ตำบลเตาปูน มีพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๑ และหมู่ที่ ๒
- ตำบลชำแระ มีพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๕
- ตำบลเขาชะงุ้ม มีพื้นที่บางส่วนของหมู่ที่ ๖

### อาณาเขต

๑. ทิศเหนือ ในพื้นที่ของตำบลชำแระ ติดต่อกับองค์การบริหารส่วนตำบลชำแระและองค์การบริหารส่วนตำบลเตาปูน

๒. ทิศใต้ ในพื้นที่ตำบลนางแก้ว ติดต่อกับองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

๓. ทิศตะวันออก ในพื้นที่ตำบลเตาปูนและตำบลนางแก้ว ติดต่อกับองค์การบริหารส่วนตำบลท่าชุมพลและองค์การบริหารส่วนตำบลบางโตนด

๔. ทิศตะวันตก ในพื้นที่ตำบลเตาปูน ติดต่อกับองค์การบริหารส่วนตำบลเขาชะงุ้ม

### ลักษณะภูมิประเทศ

พื้นที่มีลักษณะเป็นพื้นที่ดอนเอียงลาดจากเชิงเขาเตี้ยๆ หลายลูก แต่พื้นที่ส่วนใหญ่เหมาะสำหรับประกอบอาชีพการเกษตร โดยมีเขตติดต่อระหว่างตำบลนางแก้ว ตำบลเตาปูน ตำบลเขาชะงุ้มและตำบลชำแระ

มีคลองสาธารณะสายหลัก ๑ สาย และคลองระบายน้ำ สายย่อย ๖ สาย ซึ่งเป็นแหล่งน้ำใช้ในการเกษตรตลอดทั้งปี

### ภูมิอากาศ

อากาศอบอุ่น ค่อนข้างร้อนและมีฝนตกชุกในช่วงฤดูฝน โดยเทศบาลตำบลเขาขวางได้ประกาศจัดตั้งชุมชนย่อย จำนวน ๑๓ ชุมชน ได้แก่

๑. ชุมชนบ้านโคกทอง
๒. ชุมชนบ้านเตาปูน
๓. ชุมชนบ้านช่องพราน
๔. ชุมชนบ้านเขาดิน
๕. ชุมชนบ้านห้วยรอ
๖. ชุมชนบ้านนางแก้ว
๗. ชุมชนพัฒนาโรงนาค
๘. ชุมชนบ้านดอนเจริญ
๙. ชุมชนบ้านวัดเขาค่าง
๑๐. ชุมชนเขาขวางพัฒนา
๑๑. ชุมชนบ้านขุยจาม
๑๒. ชุมชนบ้านไผ่เจริญ
๑๓. ชุมชนบ้านห้วยตาบุญจันทร์

### ด้านศาสนา

ประชาชนส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ มีศาสนสถานอยู่ภายในเขตเทศบาลฯ จำนวน ๘ แห่ง ได้แก่

- |                        |                                |             |
|------------------------|--------------------------------|-------------|
| ๑. วัดโคกทอง           | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑ | ตำบลเตาปูน  |
| ๒. วัดเขาดินสุวรรณคีรี | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๑ | ตำบลนางแก้ว |
| ๓. วัดเขาช่องพราน      | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๒ | ตำบลเตาปูน  |
| ๔. วัดนางแก้ว          | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๓ | ตำบลนางแก้ว |
| ๕. วัดเขาค่าง          | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๕ | ตำบลนางแก้ว |
| ๖. วัดแก้วพุกษาราม     | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๕ | ตำบลนางแก้ว |
| ๗. วัดถ้ำน้ำ           | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๘ | ตำบลนางแก้ว |
| ๘. วัดป่าพุทธาราม      | ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๙ | ตำบลนางแก้ว |

### ด้านการศึกษา

พื้นที่เขตเทศบาลตำบลเขาขวาง มีโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเขตที่ ๒ จังหวัดราชบุรี สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังนี้

สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จำนวน ๓ แห่ง

- โรงเรียนวัดโคกทอง จัดการเรียนการสอนระดับอนุบาล - ประถมศึกษาปีที่ ๖
- โรงเรียนวัดช่องพราน จัดการเรียนการสอนระดับอนุบาล - ประถมศึกษาปีที่ ๖
- โรงเรียนวัดนางแก้ว จัดการเรียนการสอนระดับอนุบาล - มัธยมศึกษาปีที่ ๓

- สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) จำนวน ๑ แห่ง
- โรงเรียนชื่องพรานวิทยา จัดการเรียนการสอนระดับมัธยมศึกษาปีที่ ๑ - ๖
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเขาขวาง จำนวน ๑ ศูนย์

### ด้านการคมนาคม

เทศบาลตำบลเขาขวาง ตั้งอยู่ในเขตอำเภอโพธารามและเป็นอำเภอที่ ๒ ของจังหวัดราชบุรี เมื่อเดินทางจากกรุงเทพมหานครมาตามถนนเพชรเกษมติดต่อกับอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรีและอำเภอเมืองนครปฐม อยู่ห่างจากกรุงเทพมหานคร ประมาณ ๘๘ กิโลเมตร เส้นทางคมนาคมที่สำคัญในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง คือ จากทิศเหนือไปทิศใต้มีทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๐๘๙ เส้นทางจากอำเภอเมืองราชบุรีและเส้นทางจากอำเภอโพธาราม หมายเลข ๓๐๙๐ ผ่านโดยมีทางหลวงหมายเลข ๓๐๘๙ เป็นสายสำคัญที่เชื่อมการคมนาคมระหว่างจังหวัดราชบุรีและอำเภอบ้านโป่งและทางด้านตะวันตกมีทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๓๕๗ และถนน ร.พ.ช. หมายเลข รบ.๑๑๐๓๐ แยกไปหมู่บ้านและตำบลใกล้เคียง

การคมนาคมขนส่ง มีเส้นทางคมนาคมที่สำคัญ ได้แก่

- เส้นทางหลวงจังหวัดหมายเลข ๓๐๘๙ ถนนสายเขาสูง - เบิกไพร
- เส้นทางหลวงจังหวัด หมายเลข ๓๐๙๐ เส้นทางจากอำเภอเมืองราชบุรีและเส้นทางจากอำเภอ

โพธาราม

- เส้นทางหลวงจังหวัด หมายเลข ๓๓๕๗ อยู่ในความรับผิดชอบของกรมโยธาธิการ
- ถนน ร.พ.ช. หมายเลข รบ. ๑๑๐๓๐ แยกไปหมู่บ้านและตำบลใกล้เคียง ปัจจุบันได้ถ่ายโอนมาอยู่

ในความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลเขาขวาง

### สถานที่ท่องเที่ยว

เทศบาลตำบลเขาขวาง มีแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดราชบุรีและเป็นที่ยุ้จักโดยทั่วไป

#### ๑. วัดเขาชื่องพราน

ที่ตั้ง : หมู่ที่ ๒ ต.เตาปูน อ.โพธาราม จ.ราชบุรี GPS : N๑๓.๗๑๘๑๕๕๘๘๓๒๘๕๐๕๑ , E๙๙.๗๗๑๔๕๘๓๗๓๗๙๕๕๖ ช่วงเวลาที่เหมาะสม : ๑๘.๐๐ น. - ๑๙.๓๐ น. เริ่มต้นของปรากฏการณ์อัศจรรย์ที่เกิดขึ้นในบริเวณวัดเขาชื่องพรานเป็นประจำทุกวัน อันเป็นที่กล่าวขานเลื่องลือถึงบรรดาค่างคาวหนุจำนวนมาก ร้อยล้านตัวบินออกจากถ้ำเป็นสายควันดำโบกสะบัดเปลี่ยนทิศทางการเคลื่อนไหวไปมา เป็นเวลากว่า ๑ ชม. เพื่อออกหากินและจะกลับมายังบริเวณถ้ำแห่งนี้อีกครั้งก่อนอรุณรุ่ง เป็นภาพอันน่าประทับใจของปรากฏการณ์มหัศจรรย์ทางธรรมชาติเป็นอย่างยิ่ง วัดเขาชื่องพรานจึงได้ร่วมกันปรับปรุงสถานที่ให้สวยงามและเปิดให้ประชาชนเข้าเยี่ยมชมค่างคาว

สถานที่เที่ยวภายในวัดเขาชื่องพราน

- ถ้ำพระนอน ลึกประมาณ ๑๒๐ เมตร ภายในถ้ำมีพระพุทธรูปไสยาสน์ ๑ องค์ ขนาดยาวประมาณ ๘ เมตร สูงประมาณ ๑ เมตร และมีพระพุทธรูปต่างๆ ในถ้ำอีกประมาณกว่า ๒๐๐ องค์ ไม่ปรากฏว่าผู้ใดเป็นผู้สร้างแต่สันนิษฐานว่าใครสร้างขึ้นในสมัยกรุงศรีอยุธยาบ้าง สุโขทัยบ้าง

- ชั้นบันได ๔๙๙ ชั้น ชมทิวทัศน์บนยอดเขานมัสการพระบรมธาตุบวรวิสุทธิเจดีย์ตรงจุดนี้สามารถมองเห็นทิวทัศน์กว้างไกล ชมพระอาทิตย์ลับขอบฟ้าและอยู่เหนือปากถ้ำค่างคาว สามารถมองเห็นค่างคาวออกจากถ้ำจากมุมนี้ได้

- ถ้าค้างคาว ซึ่งอยู่ห่างจากปากถ้ำพระนอนประมาณ ๔๐ เมตร ปากถ้ำอยู่สูงจากพื้นดินประมาณ ๒๐ เมตร ปากถ้ำกว้างประมาณ ๑ เมตร ภายในกว้างมากและมีดทับ เป็นที่อาศัยของค้างคาวหนูจำนวนมากหลายล้านตัว ค้างคาวจะบินออกจากถ้ำไปหากินและจะบินกลับเข้าถ้ำเวลารุ่งเช้า สิ่งที่น่าประทับใจสำหรับนักท่องเที่ยว คือ การมาชมค้างคาวบิน

## ๒. วัดถ้ำน้ำ

ตั้งอยู่ตำบลนางแก้ว อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี ภายในมีสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจ มีจุดเด่น คือ พระพุทธรูปศักดิ์สิทธิ์และเสาหินขนาดใหญ่ ภายในถ้ำมีน้ำไหลเวียนภายในถ้ำตลอดเวลา จึงเป็นที่มาของชื่อถ้ำหินภายในถ้ำเป็นหินแกรนิตมีโพรงอากาศเป็นรอยหลุมอยู่ในเนื้อหินเกิดเป็นลวดลายที่สวยงามรวมถึงหินงอกหินย้อยที่งดงาม หากมองไปจะเห็นประกายระยิบระยับสวยงาม โดยมีเสาหินตั้งอยู่บริเวณกลางถ้ำ สันนิษฐานว่าเกิดจากน้ำบนเพดานถ้ำหยดกลายเป็นเสาหินงอก หินย้อยขนาดใหญ่ ภายในถ้ำได้จัดทำเป็นทางเดินปูน สำหรับเดินชมความงามของถ้ำจำลองคล้ายเมืองบาดาลพญานาค โดยในบ่อน้ำมีรูปปั้นของพญานาคอยู่ในน้ำ ตลอดเส้นทางมีพระพุทธรูปและสิ่งศักดิ์สิทธิ์ รวมถึงพระสิวลี รูปปั้นฤาษี เจ้าแม่กวนอิม อากาศภายในน้ำถ้ำเย็นสบายและมีรูปปั้นจำลองของพญานาคในบ่อน้ำ

## ๓. พระเจ้าตาก เขานมใต้

เหตุการณ์นั้นเกิดขึ้นในศึกนางแก้วปี พ.ศ. ๒๓๑๗ ยุงกองทัพนำทัพพม่าไล่ตามมอญที่หนีเข้ามาในสยาม ระหว่างที่ทัพพม่ายกทัพมามีการปล้นสะดมและจับชาวบ้านไปเป็นเชลยจนมาตั้งค่ายอยู่ที่ตำบลนางแก้ว จ.ราชบุรี สมเด็จพระเจ้าตากได้ใช้ชีวิตและจับเชลยศึกพม่ากว่าพันนายทั้งหมดนำตัวส่งไปยังกรุงธนบุรี เพื่อให้ชาวเมืองและทหารมีขวัญกำลังใจ ให้เห็นว่าทหารพม่าไม่ได้น่ากลัวหรือเก่งกาจอย่างที่ชาวบ้านจินตนาการนั้นเป็นประวัติศาสตร์อีกเรื่องที่น่าสนใจ ซึ่งเป็นศูนย์รวมจิตใจและสถานที่สักการะของชาวบ้านผู้ใดที่นับถือพระเจ้าตากสินมหาราชหรือออกตามรอยประวัติศาสตร์และมาเยือนพื้นที่ซึ่งเคยเป็นสนามรบมาก่อน สามารถมาสักการะพระเจ้าตากสินมหาราช เพื่อความเป็นสิริมงคลและสิ่งยึดเหนี่ยวให้ชีวิตเจริญก้าวหน้าสืบไป

## ๔. ถ้ำมรกต

ตั้งอยู่ด้านหลังวัดเขาค่างมีเทือกเขาขนาดย่อมไม่สูงนัก แต่ทิวเขายาวต่อเนื่องกันหลายกิโลเมตร เริ่มต้นจากทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๓๒๑๙ ลึกเข้าไปถึงสุสานเรียกว่า เขาค่าง ภายในถ้ำมรกตถูกประติมากรรมธรรมชาติของหินงอกหินย้อย อากาศเย็นสบายถ่ายเทได้ดี ไม่อบอ้าวเนื่องจากมีปล่องทะลุผนังถ้ำ ๑ แห่ง ปล่องใหญ่ทะลุเพดานถ้ำอีก ๑ แห่ง และมีรอยแยกบนเพดานถ้ำอีกหลายแห่ง ประติมากรรมธรรมชาติรูปร่างประหลาดมีรูปร่างเหมือนคนยืนบนเศียรพญานาคราช ซึ่งมีประวัติเชื่อมโยงกับพระพุทธรูปพระมหามัธยมนี้แห่งมณฑลเฉยที่ลือนามในประเทศเมียนมา บริเวณปากถ้ำตรงข้ามกับบันไดทางขึ้น-ลง ธรรมชาติได้แต้มแต่งสีมรกตเป็นริ้ว หย่อม แทรกด้วยสีส้มไว้บนผนังถ้ำเป็นบริเวณกว้าง นอกจากนั้นยังมีประติมากรรมธรรมชาติ หินงอก หินย้อยหล่อหลอมรวมกันเป็นเสาหินต้นใหญ่เพดานถ้ำด้านบนปลายบานออกไปทั้งสองข้างชื่อว่า ข้างเอราวัณ

**การสาธารณสุข** มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน ๒ แห่ง คือ

๑. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลเตาปูน ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๒ ตำบลเตาปูน

๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนางแก้ว ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๓ ตำบลนางแก้ว

**งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม**

รถเก็บขยะมูลฝอย จำนวน ๒ คัน มีสถานที่กำจัดขยะ ๑ แห่ง มีพื้นที่ประมาณ ๑๔ ไร่ อยู่ในเขตพื้นที่หมู่ที่ ๗ ตำบลเขาชะงุ้ม

## ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

- สถานีตำรวจภูธรเขาดิน ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ หมู่ที่ ๖ ตำบลนางแก้ว ซึ่งรับผิดชอบในการรักษาความสงบเรียบร้อยให้ประชาชนในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลเขาขวาง
- รถดับเพลิง ๑ คัน และรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์ จำนวน ๑ คัน เพื่อไว้ป้องกันระงับอัคคีภัยและบรรเทาสาธารณภัยในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางและพื้นที่ใกล้เคียง

## การสาธารณสุข

- พื้นที่เขตเทศบาลตำบลเขาขวาง มีระบบสาธารณสุขให้บริการประชาชน ได้แก่
๑. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สาขาอ่อนนางแก้ว ดูแลปัญหาระบบไฟฟ้าในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง
  ๒. การโทรคมนาคมบริษัท ที โอ ที จำกัด (มหาชน)
  ๓. การประปามีระบบประปาทุกหมู่บ้าน จำนวน ๘ แห่ง และใช้น้ำจากคลองชลประทาน
- สำหรับการเกษตร

## การเมืองการบริหาร

- เทศบาลตำบลเขาขวาง เป็นเทศบาลตำบลขนาดกลาง แบ่งเขตเลือกตั้ง เป็น ๒ เขต ประกอบด้วย
- เขตเลือกตั้งที่ ๑ ครอบคลุมพื้นที่ หมู่ที่ ๑ - ๒ ตำบลเตาปูน หมู่ที่ ๕ ตำบลชำระ และหมู่ที่ ๕ , ๖ และ ๙ ตำบลนางแก้ว และหมู่ที่ ๖ ตำบลเขาชะงุ้ม
- เขตเลือกตั้งที่ ๒ ครอบคลุมพื้นที่ หมู่ที่ ๑, ๒, ๓ , ๔, ๗ และ ๘ ตำบลนางแก้ว

## อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลเขาขวาง

เทศบาลตำบลเขาขวาง มีอำนาจหน้าที่ที่กำหนดตามมาตรา ๕๐ แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ ดังนี้

๑. รักษาความสงบเรียบร้อย
๒. ให้มีการบำรุงรักษาทั้งทางบกและทางน้ำ
๓. รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๔. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
๕. ให้มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการดับเพลิง
๖. ให้ประชาชนได้รับการศึกษาอบรม
๗. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
๘. บำรุงศิลปจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๙. หน้าที่อื่น ๆ ซึ่งมีคำสั่งของกระทรวงมหาดไทยหรือกฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

อำนาจหน้าที่เทศบาลตำบลเขาขวางอาจจัดทำกิจการใดๆ ในเขตเทศบาลตามความในมาตรา ๕๑

นอกจากอำนาจหน้าที่จำเป็นต้องปฏิบัติแล้ว เทศบาลตำบลเขาขวางมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะตามมาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังต่อไปนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

๒. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้ามและที่จอดรถ
๓. การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำและทางระบายน้ำ
๔. การสาธารณสุขโรคและการก่อสร้างอื่น ๆ
๕. การสาธารณสุขการ
๖. การส่งเสริม การฝึกและการประกอบอาชีพ
๗. การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
๑๐. การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
๑๑. การบำรุงรักษาศิลปจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
๑๒. การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
๑๓. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
๑๔. การส่งเสริมกีฬา
๑๕. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาคและสิทธิเสรีภาพของประชาชน
๑๖. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
๑๗. การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของท้องถิ่น
๑๘. การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย
๑๙. การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
๒๐. การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
๒๑. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
๒๒. การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
๒๓. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อยและการอนามัย โรงมหรสพและ

สาธารณสุขสถานอื่น

๒๔. การจัดการการบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและ

สิ่งแวดล้อม

๒๕. การผังเมือง
๒๖. การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร
๒๗. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
๒๘. การควบคุมอาคาร
๒๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๓๐. การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความ

ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๓๑. กิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการกำหนดการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกาศกำหนด (ตามหมวด ๒ มาตรา ๑๖ แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒)

โครงสร้างส่วนราชการของเทศบาลตำบลเขาขวาง มีอำนาจหน้าที่บริหารราชการให้เป็นไปตามกฎหมายระเบียบแบบแผนของทางราชการ ดังนี้

## ๑. สำนักปลัดเทศบาล

### ๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ

- งานบริหารทั่วไป
- งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- งานรับเรื่องราวร้องทุกข์
- งานพัฒนาชุมชน
- งานสังคมสงเคราะห์
- งานประชาสัมพันธ์
- งานการเจ้าหน้าที่
- งานธุรการ
- งานกิจการสภา
- งานบริการข้อมูลข่าวสาร

### ๑.๒ ฝ่ายปกครอง

- งานทะเบียนราษฎร
- งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

## ๒. กองคลัง

### ๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง

- งานการเงินและบัญชี
- งานพัสดุและทรัพย์สิน

### ๒.๒ ฝ่ายพัฒนารายได้

- งานพัฒนารายได้
- งานแผนที่ภาษีและทะเบียนฯ

## ๓. กองช่าง

### ๓.๑ ฝ่ายแบบแผนและก่อสร้าง

- งานวิศวกรรม
- งานผังเมือง

### ๓.๒ ฝ่ายการโยธา

- งานสาธารณูปโภค
- งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณะ
- งานธุรการ

## ๔. กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

### ๔.๑ ฝ่ายบริหารงานสาธารณสุข

- งานสุขาภิบาลและอนามัยสิ่งแวดล้อม
- งานรักษาความสะอาด
- งานศูนย์บริการสาธารณสุข

#### ๔.๒ ฝ่ายบริการสาธารณสุข

- งานธุรการ
- งานเผยแพร่และฝึกอบรม
- งานส่งเสริมสุขภาพ
- งานป้องกันและควบคุมโรค

#### ๕. กองการศึกษา

##### ๕.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา

- งานการศึกษาปฐมวัย
- งานธุรการ

##### ๕.๒ ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- งานห้องสมุด
- งานการกีฬาและนันทนาการ
- งานส่งเสริม ประเพณี ศิลปวัฒนธรรม
- งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน



## ส่วนที่ ๓

### การติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ ๓

### การติดตามและประเมินผล

เทศบาลตำบลเขาขวางได้กำหนดแผนงาน/โครงการบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) รวมฉบับเพิ่มเติม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๑๙ โครงการ งบประมาณ ๒๓๑,๗๘๓,๕๖๐ บาท ผู้บริหารท้องถิ่นได้บรรจุเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๗๑ โครงการ งบประมาณ ๓๔,๑๗๐,๓๐๖ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

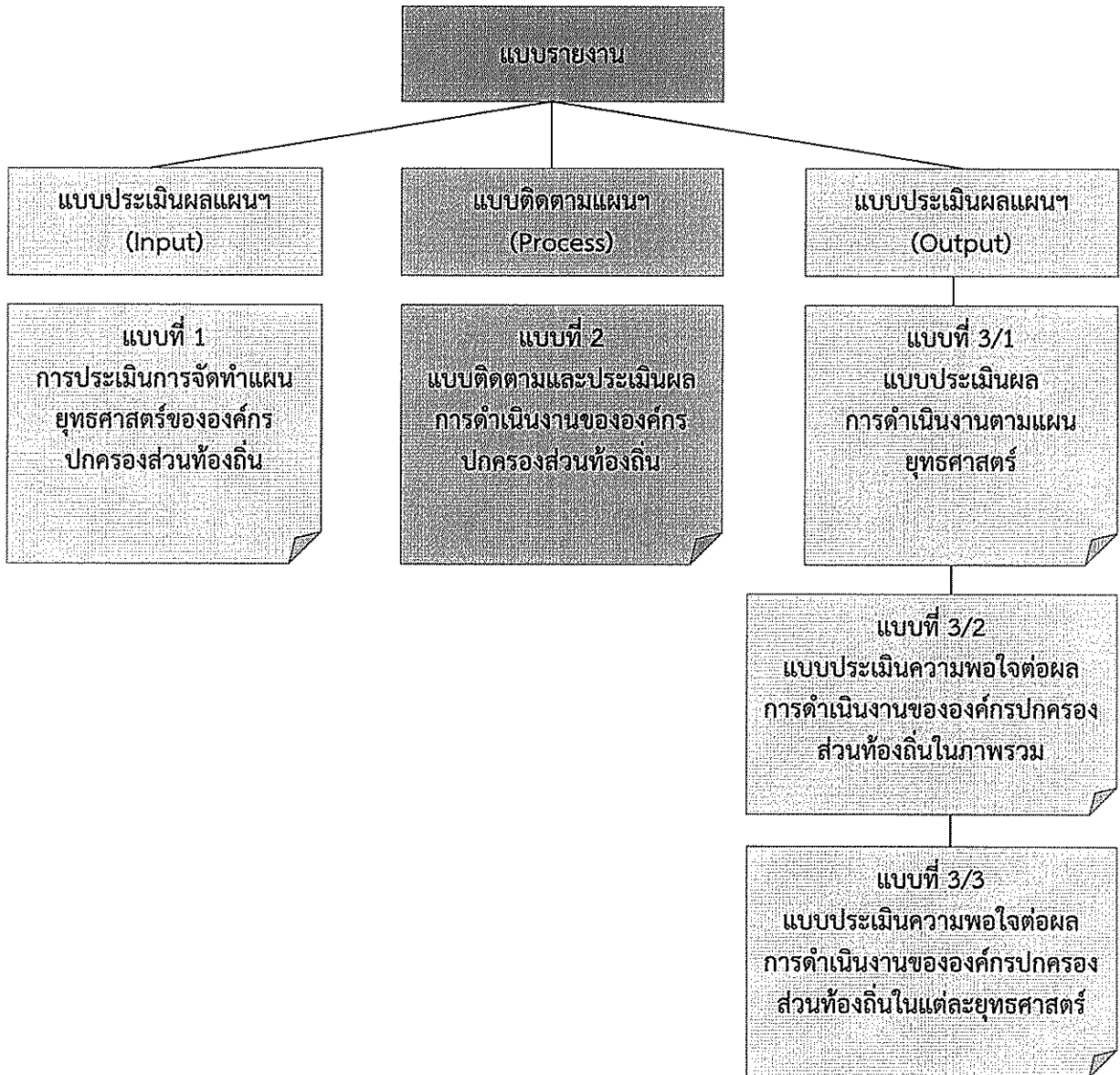
ตารางที่ ๑ โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑๖	๑๑,๒๙๖,๐๐๐	๓๓.๐๖
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน	๓	๔๕๐,๐๐๐	๑.๓๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต และคุณภาพสังคม	๓๗	๒๐,๙๔๗,๕๐๖	๖๑.๓๑
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชน และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๕	๑,๔๗๖,๘๐๐	๔.๓๓
รวม	๗๑	๓๔,๑๗๐,๓๐๖	๑๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านที่ใช้งบประมาณในการดำเนินการมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ทั้งนี้ แผนงาน/โครงการต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการมาจากความต้องการของประชาชนและข้อมูลความต้องการจากการประชาคมท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาล ผู้บริหารท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน

## ๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวาง ประกอบด้วยแบบรายงาน ๓ แบบ และเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ๒ แบบ ดังแผนภูมิต่อไปนี้



**แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง**

**คำชี้แจง** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่เทศบาลตำบลเขาขวางได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ตารางที่ ๒ การกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนา ตามแบบที่ ๑

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลเขาขวาง.....

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	

## แบบที่ ๒ การติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เริ่มต้นโครงการถึงสิ้นสุดโครงการ (เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - กันยายน ๒๕๖๖)

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....เทศบาลตำบลเขาขวาง.....
๒. รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่เริ่มต้นโครงการถึงสิ้นสุดโครงการ

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖

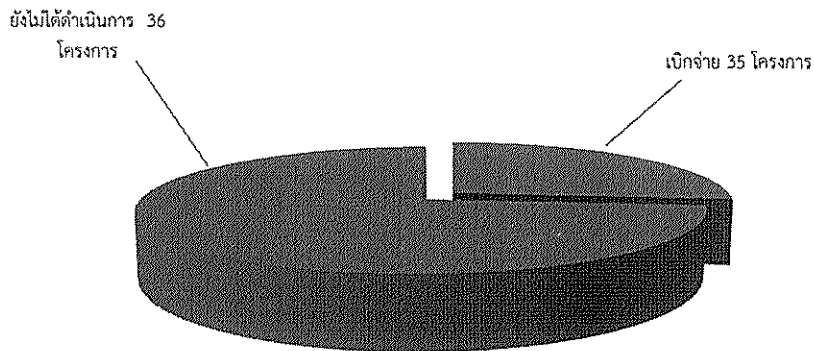
ตารางที่ ๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ และเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๖	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๘๘	๑๗๓,๑๓๒,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๑๐	๑,๗๐๐,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๑๐๓	๒๙,๔๘๑,๔๖๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๒๒,๒๓๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๒	๕,๒๔๐,๐๐๐
รวม	๒๑๙	๒๓๑,๗๘๓,๔๖๐

ตารางที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ และเพิ่มเติม

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		จำนวนโครงการที่ดำเนินการ		เบิกจ่ายงบประมาณ	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๘๘	๑๗๓,๑๓๒,๐๐๐	๑๖	๑๑,๒๙๖,๐๐๐	๔	๑,๘๒๓,๐๐๐	๔	๑,๘๒๓,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๑๐	๑,๗๐๐,๐๐๐	๓	๔๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๓๓๑	๑	๕๐,๓๓๑
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๑๐๓	๒๙,๔๘๑,๔๖๐	๓๗	๒๐,๙๔๗,๕๐๖	๒๐	๑๗,๘๒๒,๔๖๓,๒๓	๒๐	๑๗,๘๒๒,๔๖๓,๒๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๒๒,๒๓๐,๐๐๐	-	-	-	-	-	-
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารจัดการกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๒	๕,๒๔๐,๐๐๐	๑๕	๑,๔๗๖,๘๐๐	๑๐	๘๓๕,๗๖๑,๙๔	๑๐	๘๓๕,๗๖๑,๙๔
รวม	๒๑๙	๒๓๑,๗๘๓,๔๖๐	๗๑	๓๔,๑๗๐,๓๐๖	๓๕	๒๐,๕๓๑,๕๕๖,๑๗	๓๕	๒๐,๕๓๑,๕๕๖,๑๗

## ผลการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น



จากการดำเนินงานโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม จำนวนทั้งหมด ๒๑๙ โครงการ ปรากฏว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้อนุมัติงบประมาณ จำนวน ๗๑ โครงการ และเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๓๕ โครงการ

งบประมาณที่ตั้งไว้เพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม จำนวน ทั้งหมด ๒๓๑,๗๘๓,๔๖๐ บาท ซึ่งได้อนุมัติงบประมาณ ๓๔,๑๗๐,๓๐๖ บาท งบประมาณดำเนินการ ๒๐,๕๓๑,๕๕๖.๑๗ บาท และงบประมาณในการเบิกจ่ายทั้งสิ้น ๒๐,๕๓๑,๕๕๖.๑๗ บาท



## สรุปผลการดำเนินโครงการจำแนกตามยุทธศาสตร์

ตารางที่ ๓ รายละเอียดโครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามเทศบัญญัติงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาäänโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลาดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กซอยบ้านนายชนะศักดิ์ อุดมมาลี ม.๗ ชุมชนชวยจาม ต.นางแก้ว อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๒๕๘,๐๐๐	๒๕๘,๐๐๐	กองช่าง	
๒. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กจากบ้านนายชาญชัยถึงคลองระบายน้ำ หมู่ที่ ๖ ต.นางแก้ว อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๓๖๙,๐๐๐	๓๖๙,๐๐๐	กองช่าง	
๓. โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตบริเวณถนนสายบ้าน ผญ.สนิท – คลอง ๑๑ ม.๑ ชุมชนเขาดิน ต.นางแก้ว อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	-	๖๓๗,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๔. โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีตบริเวณถนนสายหลังวัดเขาช่องพราน ม.๒ ชุมชนช่องพราน ต.เตาปูน อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	-	๙๐๗,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๕. โครงการก่อสร้างถนนแอสฟัลต์ติกคอนกรีตซอยบ้านนายไพโร พันท้าว หมู่ที่ ๕ ชุมชนบ้านเขาค่าง ตำบลนางแก้ว อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	-	๓๔๙,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๖. โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนสายเลียบบคลองชลประทาน หมู่ ๔ ชุมชนดอนเจริญ ต.นางแก้ว อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	ได้รับการจัดสรรจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น	-	๔๕๐,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตาม สัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๗. โครงการปรับปรุงและซ่อมแซมอาคารสำนักงานเทศบาลฯ	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	-	๕๐๐,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๘. โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเลียบบคลองชลประทาน – ศาลาประชาคม หมู่ที่ ๒ ชุมชนห้วยรอ ตำบลนางแก้ว อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	-	๓,๔๔๔,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๙. โครงการปรับปรุงถนนแอสฟัลท์ติกบริเวณถนนสายบ้านนายสมหวัง ค้าดี หมู่ที่ ๕ ชุมชนเขาค่าง ตำบลนางแก้ว อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	-	๑,๔๖๗,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๐. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้านนายสน เดชธนู หมู่ ๗ ชุมชนชุยจาม ตำบลนางแก้ว อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี	ได้รับการจัดสรร จากกรมส่งเสริม การปกครองส่วน ท้องถิ่น	-	๔๐๕,๐๐๐	-	กองช่าง	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๑. ปรับปรุงระบบเสียงตามสายและ/หรือเสียงไร้สายภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินอุดหนุนทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๕๐๐,๐๐๐	๔๙๖,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	
๑๒. ปรับปรุงห้องทำงานสำนักปลัดเทศบาล	เงินอุดหนุนทั่วไป	-	๕๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๓. โครงการด้านการจัดการแหล่งกำเนิดการกระตุ้นจิตสำนึกในการจัดการขยะ	เงินงบประมาณ	-	๑๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๔. โครงการรักษาน้ำ รักรักษาคลอง	เงินงบประมาณ	-	๓๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
<b>รวม ๑๔ โครงการ</b>			<b>๙,๓๗๖,๐๐๐</b>	<b>๑,๑๒๓,๐๐๐</b>		

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตาม สัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. โครงการฝึกอบรมอาชีพด้าน การเกษตร	เงินรายได้	-	๓๐,๐๐๐		สำนักปลัดฯ (งานพัฒนา ชุมชน)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒. โครงการส่งเสริมการประกอบอาชีพ ของประชาชน	เงินรายได้	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๔๐๐,๐๐๐	๕๐,๓๓๑	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนา ชุมชน)	โอนลด ๓๓๒,๕๐๐
รวม ๒ โครงการ			๔๓๐,๐๐๐	๕๐,๓๓๑		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตาม สัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๒,๕๕๒,๐๐๐	๑๐,๔๕๗,๑๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนา ชุมชน)	
๒. เบี้ยยังชีพผู้พิการ	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๒,๐๑๖,๐๐๐	๑,๘๐๗,๘๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนา ชุมชน)	
๓. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๗๒,๐๐๐	๕๔,๐๐๐	สำนักปลัดฯ (งานพัฒนา ชุมชน)	
๔. โครงการประชามตท้องถิ่น	เงินรายได้	-	๓๕,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๕. โครงการช่วยเหลือประชาชนใน เขตเทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินรายได้	-	๒๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๖. โครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม	เงินรายได้	-	๕,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตาม สัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๗. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชน และการพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อ.โพธาราม จ.ราชบุรี	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	
๘. อดหนุนโครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมประเพณีและการจัดงาน “ท่องเที่ยวราชบุรีของดีเมืองอ่องประจำปี ๒๕๖๖”	เงินอุดหนุน ทั่วไป	-	๑๕,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๙. อดหนุนโครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวโพธาราม ประจำปี ๒๕๖๖	เงินอุดหนุน ทั่วไป	-	๑๒,๕๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๐. โครงการจัดทำแผนชุมชน	เงินรายได้	-	๒๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๑. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ด้านสตรีและเด็ก จังหวัดราชบุรี	เงินรายได้	-	๕,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๒. โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาความรุนแรงต่อเด็กและสตรี และบุคคลในครอบครัว	เงินรายได้	-	๕,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๓. โครงการเกษตรกรรมรุ่นใหม่ใส่ใจสุขภาพ	เงินรายได้	-	๒๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๔. โครงการสรรหาคณะกรรมการชุมชน จำนวน ๑๓ ชุมชน ในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินรายได้	-	๓๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๕. โครงการฝึกอบรมทัศนศึกษาดูงานสมาชิกเทศบาล คณะกรรมการชุมชน และผู้ปฏิบัติการอันเป็นประโยชน์กับเทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินรายได้	-	๕๐๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๖. โครงการควบคุมป้องกันโรคไข้เลือดออก	เงิน งบประมาณ	-	๓๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตาม สัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑๗. โครงการควบคุมป้องกันและแก้ไข ปัญหาโรคขาดสารไอโอดีน	เงินงบประมาณ	-	๒๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๘. โครงการป้องกันควบคุมโรคติดต่อ จากสัตว์สู่คน	เงินงบประมาณ	-	๓๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๑๙. โครงการเยาวชนรุ่นใหม่ห่างไกล เอดส์	เงินงบประมาณ	-	๑๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๐. โครงการให้ความรู้ควบคุมป้องกัน การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่างๆ	เงินงบประมาณ	-	๑๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๑. เงินอุดหนุนองค์กรประชาชน - เงินอุดหนุนการดำเนินการตาม แนวทางโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข เพื่อสนับสนุน ชุมชนใน เขตเทศบาลฯ จำนวน ๑๓ ชุมชน	เงินอุดหนุน	-	๖๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๒. เงินอุดหนุนคณะกรรมการบริหาร กิจการประปาทุกแห่งในเขตเทศบาล ตำบลเขาขวาง	เงินงบประมาณ	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๗๐๐,๐๐๐	๗๐๐,๐๐๐	กองสาธารณสุขฯ	
๒๓. โครงการบริการประชาชนการ ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนช่วง เทศกาลต่างๆ	เงินรายได้	-	๔๐,๐๐๐	-	งานป้องกันฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๔. โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการ จิตอาสาภัยพิบัติเทศบาลตำบลเขา ขวางร่วมกับองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในพื้นที่อำเภอโพธาราม	เงินรายได้	-	๑๐๐,๐๐๐	-	งานป้องกันฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๕. โครงการอบรมอาสาสมัครป้องกัน ภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.)	เงินรายได้	-	๓๐๐,๐๐๐	๒๕๓,๐๙๕	งานป้องกันฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๖. ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนสำหรับ เด็ก อายุ ๓ - ๕ ปี อัตราคนละ ๔๖๔ บาท	เงินอุดหนุน ทั่วไป	-	๙,๘๙๐	๙,๘๙๐	กองการศึกษา	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒๗. ค่าเครื่องแบบนักเรียน สำหรับ เด็ก อายุ ๓-๕ ปี อัตราคนละ ๓๒๕.- บาท	เงินอุดหนุน ทั่วไป	-	๖,๙๐๐	๖,๙๐๐	กองการศึกษา	ยังไม่ได้ ดำเนินการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	เบิกจ่าย	หน่วยงาน ที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๒๘. ค่าจัดการเรียนการสอน (ศพด.) รายหัว เด็กนักเรียนใน ศพด. สำหรับเด็กนักเรียนอายุ ๒-๕ ปี อัตราคนละ ๑,๘๓๖.-บาท	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๐๒,๐๐๐	๑๐๒,๐๐๐	กอง การศึกษา	
๒๙. ค่าหนังสือเรียน อายุ ๓-๕ ปี อัตราคน ละ ๒๐๐.-บาท	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๔,๖๐๐	๔,๖๐๐	กอง การศึกษา	
๓๐. ค่าอุปกรณ์การเรียน อายุ ๓-๕ ปี อัตราคนละ ๒๙๐.-บาท	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๔,๖๐๐	๔,๖๐๐	กอง การศึกษา	
๓๑. ค่าอาหารกลางวันสำหรับนักเรียนของ ศพด.ทต.เขาขวาง จำนวน ๒๔๕ วัน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๓๐๘,๗๐๐	๒๘๔,๗๓๐	กอง การศึกษา	
๓๒. ค่าอาหารเสริม(นม) สำหรับนักเรียน ของ ศพด.ทต.เขาขวาง จำนวน ๒๖๐ วัน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๑๔,๙๗๒	๗๙,๔๕๐.๒๕	กอง การศึกษา	
๓๓. ค่าอาหารเสริม(นม) สำหรับนักเรียน ในเขตเทศบาล ฯ สังกัด สพฐ.จำนวน ๓ โรงเรียน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑,๒๕๘,๙๔๔	๑,๑๓๗,๒๑๘.๓๒	กอง การศึกษา	
๓๔. โครงการอาหารกลางวันสำหรับ นักเรียนในเขตเทศบาล ฯ สังกัด สพฐ. จำนวน ๓ โรงเรียน (โรงเรียนวัดนางแก้ว, โรงเรียนวัดช่องพราน , โรงเรียนวัดโคกทอง)	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๒,๙๓๙,๔๐๐	๒,๙๑๘,๘๙๒	กอง การศึกษา	โอนเพิ่ม ๑๘๐,๐๐๐
๓๕. โครงการจัดงานฉลองวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๖	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๒๐,๐๐๐	๑๙๙,๘๓๙	กอง การศึกษา	โอนเพิ่ม ๘๐,๐๐๐
๓๖. โครงการแข่งขันกีฬานักเรียน เยาวชน และประชาชนด้านยาเสพติดในเขต เทศบาลตำบลเขาขวาง	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๔,๓๓๒.๖๖	กอง การศึกษา	
๓๗. โครงการอุดหนุนทีมกีฬาของชุมชน เข้าแข่งขันฟุตบอลโพธารามคัพ	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๓๘. โครงการจัดงาน “วันลอย กระทง ประจำปี ๒๕๖๖”	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๐๐,๐๐๐	๗๖,๒๒๐	กอง การศึกษา	
๓๙. โครงการประเพณีสงกรานต์ ประจำปี ๒๕๖๖	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๕๐,๐๐๐	๗๘,๒๓๗	กอง การศึกษา	
๔๐. โครงการประเพณีแห่เทียน พรรษา ประจำปี ๒๕๖๖	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๐๐,๐๐๐	๙๓,๖๒๒	กอง การศึกษา	
รวม ๔๐ โครงการ			๒๕๐,๐๐๐	๒๔๘,๐๘๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตามสัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. โครงการจัดงานวันสำคัญทางราชการ	เงินรายได้	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๕๐,๐๐๐	๓๙,๓๒๖.๙๔	สำนักปลัดฯ	
๒. โครงการสนับสนุนกิจกรรมชุมชนเฉลิม พระเกียรติ	เงินรายได้	-	๒๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๓. โครงการอบรมสัมมนาคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาเทศบาลพนักงานและลูกจ้างฯ	เงินรายได้	-	๓๐๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔. โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สินประจำปี ๒๕๖๖	เงินรายได้	๑ ต.ค. ๖๕ – ๓๐ ก.ย. ๖๖	๔๐๐,๐๐๐	๔๐๐,๐๐๐	กองคลัง	
รวม ๔ โครงการ			๗๗๐,๐๐๐	๘๓๙,๓๒๖.๙๔		
รวม ๕ ยุทธศาสตร์ จำนวน ๖๐ โครงการ			๓๒๐,๖๖๓,๕๐๖	๒๐,๑๓๕,๑๘๔.๑๗		

ตารางที่ ๔ รายละเอียดครุภัณฑ์ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

โครงการ	แหล่งที่มา	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบอนุมัติ	วงเงินตาม สัญญา (เบิกจ่าย)	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ	หมายเหตุ
๑. จัดซื้อเก้าอี้สำนักงานแบบมีล้อเลื่อน	เงินรายได้	-	๖,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๒. จัดซื้อตู้เหล็กบานเลื่อนกระจกแบบ ๒ บาน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	-	๒๒,๘๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๓. จัดซื้อโต๊ะทำงาน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	-	๑๐,๐๐๐	-	สำนักปลัดฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
๔. จัดซื้อโต๊ะพับสแตนเลส	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๕๐,๐๐๐	๕๐,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	
๕. จัดซื้อพัดลมอุตสาหกรรม	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๒๐,๐๐๐	๑๔,๙๕๐	สำนักปลัดฯ	
๖. จัดซื้อเครื่องขยายเสียงพร้อมลำโพง	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๖๕,๐๐๐	๖๒,๒๒๐	สำนักปลัดฯ	
๗. จัดซื้อเมกกะโฟน (โทรโข่ง)	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๖,๐๐๐	๓,๑๘๐	สำนักปลัดฯ	
๘. เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One สำหรับสำนักงาน	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๑๗,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	โอนเพิ่ม ๓,๐๐๐
๙. เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีด หมึกพร้อมติดตั้งถึงหมึกพิมพ์ (Ink Tank Printer)	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๗,๕๐๐	๘,๐๐๐	สำนักปลัดฯ	โอนเพิ่ม ๕๐๐
๑๐. เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด ๘๐๐ VA	เงินอุดหนุน ทั่วไป	๑ ต.ค. ๖๕- ๓๐ ก.ย. ๖๖	๒,๕๐๐	๒,๕๐๐	สำนักปลัดฯ	
๑๑. จัดซื้อรถยนต์พยาบาลฉุกเฉิน (รถ กระบะ) ปริมาตรกระบะบอกลูกสูบไม่ต่ำกว่า ๒,๔๐๐ ซีซี หรือกำลังเครื่องยนต์สูงสุด ไม่ต่ำกว่า ๑๑๐ กิโลวัตต์	เงิน งบประมาณ	-	๑,๒๒๐,๐๐๐	-	กองสาธารณสุขฯ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ
รวม ๑๑ โครงการ			๑,๔๒๖,๘๐๐	๑๖๐,๘๕๐		



**แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์**

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบประเมินตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลตำบลเขาขวาง
๒. หาระยะเวลาดังแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

ตารางแสดงจำนวนโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำนวน ๒๑๙ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๘๘	๑๖	๔
๒) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๑๐	๓	๑
๓) การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๑๐๓	๓๗	๒๐
๔) การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	-	-
๕) การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๒	๑๕	๑๐
<b>รวม</b>	<b>๒๑๙</b>	<b>๗๑</b>	<b>๓๕</b>

โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และฉบับเพิ่มเติม มีโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๕ ด้าน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นจำนวน ๒๑๙ โครงการ โครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน ๓๕ โครงการ โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคมมากที่สุด จำนวน ๑๐๓ โครงการ ซึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณดำเนินการ จำนวน ๓๗ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๒๐ โครงการ ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖

ตารางแสดงจำนวนโครงการและร้อยละงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	ร้อยละ (ของงบประมาณ)
๑) การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๑๖	๑๑,๒๙๖,๐๐๐	๓๓.๐๕
๒) การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน	๓	๔๕๐,๐๐๐	๑.๓๑
๓) การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม	๓๗	๒๐,๙๔๗,๕๐๖	๖๑.๓๐
๔) การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	-	-	-
๕) การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๕	๑,๔๗๖,๘๐๐	๔.๓๒
รวม	๗๑	๓๔,๑๗๐,๓๐๖	๑๐๐

จากตารางพบว่า

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม ได้รับการจัดสรรงบประมาณจำนวน ๒๐,๙๔๗,๕๐๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๓๐
๒. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๑๑,๒๙๖,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๓.๐๕
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๔๕๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑.๓๑
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ๑,๔๗๖,๘๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๓๒
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ได้รับการจัดสรรงบประมาณ - บาท คิดเป็นร้อยละ -

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน  
ของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวม

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓/๒ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
(ตามแบบที่ ๓/๒) จำนวน ๓๖๐ คน สรุปข้อมูลได้ ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน
<b>๑. เพศ</b>	
ชาย	๑๕๘
หญิง	๒๐๒
<b>๒. อายุ</b>	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๑๐
๒๐ - ๓๐ ปี	๓๐
๓๑ - ๔๐ ปี	๑๐๓
๔๑ - ๕๐ ปี	๑๐๗
๕๑ - ๖๐ ปี	๖๒
มากกว่า ๖๐ ปี	๔๘
<b>๓. การศึกษา</b>	
ประถมศึกษา	๑๗๓
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๙๖
อนุปริญญา	๔๘
ปริญญาตรี	๒๗
สูงกว่าปริญญาตรี	๗
อื่น ๆ	๙
<b>๔. อาชีพ</b>	
รับราชการ	๘
เอกชน / รัฐวิสาหกิจ	๒๐
ค้าขาย / ธุรกิจส่วนตัว	๑๐๓
รับจ้าง	๖๕
นักเรียน / นักศึกษา	๒๓
เกษตรกร	๑๒๘
อื่น ๆ	๑๓

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวมมากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๕๔.๗๒%	๔๕%	๐.๒๗%
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๔๖.๓๘%	๕๓.๐๕%	๐.๕๕%
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๕๓.๐๕%	๔๖.๖๖%	๐.๒๗%
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๕๑.๙๔%	๔๗.๕%	๐.๕๕%
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๓.๐๕%	๔๖.๖๖%	๐.๒๗%
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๕๒.๕%	๔๗.๒%	๐.๒๗%
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๔๘.๘%	๕๐.๘๓%	๐.๒๗%
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๖๒.๓%	๔๗.๗%	๐.๒๗%
ภาพรวม	๕๒.๘๔%	๔๘.๐๗%	๐.๒๘%

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงาน  
ของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวม

**คำชี้แจง :** แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
ในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

จากแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง  
(ตามแบบที่ ๓/๓) จำนวน ๓๖๐ คน สรุปข้อมูลได้ ดังนี้

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน
<b>๑. เพศ</b>	
ชาย	๑๖๔
หญิง	๑๙๖
<b>๒. อายุ</b>	
ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๑๙
๒๐ - ๓๐ ปี	๔๓
๓๑ - ๔๐ ปี	๙๗
๔๑ - ๕๐ ปี	๗๑
๕๑ - ๖๐ ปี	๖๕
มากกว่า ๖๐ ปี	๖๕
<b>๓. การศึกษา</b>	
ประถมศึกษา	๑๔๙
มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๑๒๙
อนุปริญญา	๓๐
ปริญญาตรี	๓๗
สูงกว่าปริญญาตรี	๕
อื่น ๆ	๑๐
<b>๔. อาชีพ</b>	
รับราชการ	๒๐
เอกชน / รัฐวิสาหกิจ	๑๒
ค้าขาย / ธุรกิจส่วนตัว	๘๕
รับจ้าง	๘๕
นักเรียน / นักศึกษา	๔๐
เกษตรกร	๑๐๗
อื่น ๆ	๑๑

ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๙๔
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๐๒
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๗๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๕๒
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๑๙
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๒๗
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๐๒
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๘๓
ภาพรวม	๙.๔๓๑

๒. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านเศรษฐกิจพอเพียง และการลงทุน โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๕๘
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๘.๗๗๙
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๑๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๘.๗๘๐
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๘.๗๐๕
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๗๘๓
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๘.๗๙๗
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๖๖
ภาพรวม	๘.๗๙๗

๓. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านพัฒนาคุณภาพชีวิต และคุณภาพสังคม โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๔๗
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๐๒
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๔๑
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๔๕
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๗๒
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๐๒
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๐๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๘๘
ภาพรวม	๙.๔๒๕

๔. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวาง เท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๕๘
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๒๙๔
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๖๓
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๒๒
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๘๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๓๐๒
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๓๒๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๐๘
ภาพรวม	๙.๓๓๑

๕. ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านการบริการประชาชน และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยให้คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน จะให้คะแนนเทศบาลตำบลเขาขวางเท่าใด

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๗๕
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๑๑
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๑๙
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๒๕
๕. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๙.๓๕๕
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๓๐
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	๙.๔๓๐
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๒๒
ภาพรวม	๙.๔๔๕



การพิจารณาติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการให้คะแนน ตามแบบที่กระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยมีรายละเอียด ดังนี้

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๕
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	(๕)	๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	๕
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๕
รวม	๑๐๐	๙๘.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	(๑๘.๕) ๔.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา การสาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	๕
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ	(๕)	๕
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น หรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชนหรือ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีชาหาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (brainstoming)	(๕)	๕
๒. การวิเคราะห์ สภาวะการณ์และศักยภาพ	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ และ SDGs (Bottom – up/Top - down)	๒๐ (๕)	(๒๐) ๕
	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๕
	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพ และกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๕
	(๕) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์ การพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะ เกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรือ อื่นๆ	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๖๐ (๕)	(๖๐) ๕
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือฉบับที่ ๑๓	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนายั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๕
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทางวิธีการภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกยุทธ์และยุทธศาสตร์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริงที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๕
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไรงานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๕
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ หรือ ฉบับที่ ๑๓ SDGs แผนพัฒนาจังหวัด/กลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาภาค ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไร เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๕
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๘.๕

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวาง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๕	๔
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	๓๐	๒๙.๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๕
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๕
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	๓๕
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๕
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	๕
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	(๕)	๕
๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	(๕)	๕
๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๕
๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๕
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหาร จัดการน้ำ	(๕)	๕
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๗.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้ การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการ เพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕)	(๑๐) ๕
	๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้ม ที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การ วิเคราะห์เชิงเทคนิค Trend หรือนำเทคนิค Demand (Demand Analysis) / Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๒. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ ในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม ครุภัณฑ์ วัสดุ งานต่างๆ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้ หรือไม่ จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ จำนวนที่ไม่ สามารถดำเนินการได้ สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามหน้าที่และอำนาจที่ได้ กำหนดไว้	๑๐ (๕)	(๙) ๕
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของ ข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือ การนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่ ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ภารกิจ วัสดุ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๕ (๕)	(๔) ๔
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น		
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หลักการบูรณาการ (Integration) หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม	๑๐ (๕)	(๑๐) ๕
	๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุในการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	(๕)	๕
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้	๓๐	(๒๙.๕)
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๑) “โครงการพัฒนา” หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรหรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clear objective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการ เพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณ ได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าใด กลุ่มเป้าหมาย คืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงานและ ระยะเวลาดำเนินงานลงรายละเอียดให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะ ทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อใด ใครคือกลุ่มเป้าหมาย ของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มก็ให้ระบุว่า กลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรองหรือกลุ่มเป้าหมาย เดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การ ประเมินการราคาในช่องของ “งบประมาณ”	(๕)	๕
๕.๔ มีการประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลัก วิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำ บริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของ ประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีการ ประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการ สาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะหรือถูกต้องตามหลักวิชาการ ทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มีความโปร่งใสใน การกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การ ประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความ มีประสิทธิผล (Effectiveness) (๔) ลดความเหลื่อมล้ำในการ พัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม (Equity) และ (๕) ความ โปร่งใส (Transparency) ชัดเจนตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔.๕
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator.KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอัน เกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผล สำเร็จอย่างไรหรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร ไม่ใช่การกำหนด KPI เป็นครั้งหนึ่ง/แห่งหนึ่ง/หนึ่งโครงการ/ความกว้าง/ความยาว ฯลฯ	(๕)	๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการและ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินงานตาม โครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผล หรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่า วัตถุประสงค์ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) มีความ เป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตาม โครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมาก ที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับ ความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๕
๖. โครงการพัฒนาที่นำไป จัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี		๓๕	(๓๕)
๖.๑ โครงการพัฒนา ห้อง ถิ่น ที่นำไปจัดทำ งบประมาณ รายจ่าย ประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาห้องถื่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งานต่างๆ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือ กิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๒ โครงการพัฒนา ห้อง ถิ่น ที่นำไปจัดทำ งบประมาณรายจ่ายแก้ไข ปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาห้องถื่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งาน ต่างๆ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพ ประชาชนในห้องถื่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของ งบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๓ โครงการเพื่อการ พัฒนา ห้อง ถิ่น ที่นำไป จัดทำงบประมาณรายจ่าย ด้านการบริหารจัดการ อนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาห้องถื่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งาน ต่างๆ เพื่อการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมหรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๔ โครงการเพื่อการ พัฒนา ห้อง ถิ่น ที่นำไป จัดทำงบประมาณรายจ่าย เกี่ยวกับสุขภาพ	โครงการพัฒนาห้องถื่นนำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ทรัพย์สิน วัสดุ งาน ต่างๆ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้าน การสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณ รายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕



ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๕ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๖ โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วยโครงการ กิจกรรม ภารกิจ วัสดุ งานต่างๆ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุงแหล่งน้ำ ขุด ตัดตัง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๕
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๗.๕

**สรุปผลคะแนน** การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม ของเทศบาลตำบลเขาขวาง จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๗.๕ คะแนน

**สรุปผลคะแนน** การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม ของเทศบาลตำบลเขาขวาง จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน ได้ ๙๗.๕ คะแนน

## ส่วนที่ ๔

# สรุปผลการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) และเพิ่มเติมของเทศบาล ตำบลเขาขวาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ (ในห้วงระยะเวลาวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖) เป็นไปตามระเบียบของกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ข้อ ๑๒ (๓) และ ข้อ ๑๓ (๕) และคู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนใช้กระบวนการวิจัย โดยการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ซึ่งใช้แบบติดตามและประเมินผล (แบบสอบถาม) เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยวิธีการโดยวิธีสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) เมื่อได้รับกลับคืนมานำข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบประเมินนำไปประมวลผลโดยการสังเคราะห์ตามระเบียบวิธีวิจัยด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยสามารถใช้ประเมินผลการดำเนินงานโครงการทั้งในรายการโครงการ รายยุทธศาสตร์และในภาพรวมของทั้งองค์กร เพื่อใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานครั้งต่อไป ทั้งนี้ เทศบาลตำบลเขาขวางได้บริหารจัดการงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการ/กิจกรรมสนองตอบความต้องการและการแก้ไขปัญหาของประชาชนที่สอดคล้องตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของแต่ละส่วนราชการ ซึ่งสามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลฯ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๘๘ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๑๖ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๔ โครงการ เป็นเงิน ๑,๘๒๓,๐๐๐ บาท

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๑๐ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๓ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ เป็นเงิน ๕๐,๓๓๑ บาท

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๑๐๓ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๓๗ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๒๐ โครงการ เป็นเงิน ๑๗,๘๒๒,๔๖๓.๒๓ บาท

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๖ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน - โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน - โครงการ เป็นเงิน - บาท

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จำนวน ๑๒ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๑๕ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๑๐ โครงการ เป็นเงิน ๘๓๕,๗๖๑.๙๔ บาท

สรุปรวม ๕ ยุทธศาสตร์ เทศบาลตำบลเขาขวางได้นำโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) รวมฉบับเพิ่มเติม รวมทั้งสิ้น ๒๑๙ โครงการ โครงการตามเทศบัญญัติ จำนวน ๗๑ โครงการ โครงการที่ดำเนินการ จำนวน ๓๕ โครงการ เป็นเงิน ๒๐,๕๓๑,๕๕๖.๑๗ บาท

๑. แบบกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง (แบบที่ ๑)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า เทศบาลตำบลเขาขวางสามารถจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลเขาขวางเป็นไปตามขั้นตอนของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

๒. แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง (แบบที่ ๒)

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพบว่า

๑) เทศบาลตำบลเขาขวางให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคมมากที่สุด รองลงมา คือ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุนและยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒) โครงการและงบประมาณในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาขวางสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด แสดงว่าแผนยุทธศาสตร์เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาทุกระดับ

๓) สัดส่วนของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีจำนวน ๑๘๔ โครงการ แต่โครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ มีจำนวน ๗๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘๕ ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ต่างกันเนื่องจากประสบปัญหาโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาปี พ.ศ.๒๕๖๖ มีโครงการและใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก แต่งบประมาณที่เทศบาลสามารถจัดสรรให้กับโครงการต่างๆ ไม่เพียงพอ จึงต้องมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างประหยัด คุ่มค่าและตามความจำเป็นเร่งด่วน

๓. แบบติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (แบบที่ ๓/๑)

๓.๑ มีโครงการปฏิบัติจริงน้อยกว่าที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาแสดงว่า เทศบาลตำบลเขาขวางยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจากปัญหาความต้องการของประชาชนมีมาก แต่งบประมาณไม่เพียงพอ

๓.๒ ระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในภาพรวม (แบบที่ ๓/๒) จากกลุ่มตัวอย่างของเทศบาลตำบลเขาขวาง จำนวน ๓๖๐ คน

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่า

๑) ข้อมูลทั่วไป (ปัจจัยส่วนบุคคล) ของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ๓๖๐ คน เป็นเพศหญิง จำนวน ๒๐๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๖.๑๑ และเพศชาย จำนวน ๑๕๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๘๙ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๑๐๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๗๒ รองลงมา คือ อายุระหว่าง ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๑๐๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๖๑ ระดับการศึกษาส่วนใหญ่จบการศึกษาในระดับประถมศึกษา จำนวน ๑๗๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๐๖ รองลงมา คือ ระดับมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า จำนวน ๙๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๖๗ และส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน ๑๒๘ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๕๖ และรองลงมา คือ อาชีพค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๑๐๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๖๑

๒) ระดับความพึงพอใจของของเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังต่อไปนี้

การสำรวจความพึงพอใจของต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในภาพรวมพบว่า มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมากหรือพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๘๔ เมื่อพิจารณา ระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า มีความพึงพอใจมากที่สุด ในประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๓ ทั้งนี้ ในการดำเนินการต่างๆ เทศบาลตำบลเขาขวาง ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารท้องถิ่นต่อสภาท้องถิ่นเป็นประจำทุกปี อีกทั้ง ในการประชาสัมพันธ์ภารกิจของเทศบาลมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ตามสื่อทุกรูปแบบ เช่น website ระบบเสียงตามสายของเทศบาล จึงทำให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลเขาขวางได้ง่าย

สำหรับประเด็นที่บุคลากรมีความพึงพอใจน้อยที่สุดในประเด็น มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๐ ทั้งนี้ เนื่องจากงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาขวางไม่เพียงพอ จึงอาจให้แก้ไขปัญหามาไม่ถึง แต่เมื่อพิจารณาตามสัดส่วนในภาพรวมพบว่า ระดับความพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๕๒.๘๔ ระดับความพึงพอใจ คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๐๗ และระดับความไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๐.๒๘ โดยสัดส่วนของระดับความพึงพอใจมีมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าเทศบาลตำบลเขาขวางสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

๓.๓ ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางในแต่ละ ยุทธศาสตร์ (แบบที่ ๓/๓) จากกลุ่มตัวอย่างประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง จำนวน ๓๖๐ คน เรียงลำดับจากมากไปน้อย (คะแนนเต็ม ๑๐ คะแนน) ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากประชาชนภายในเขตเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่า

๑) ข้อมูลทั่วไป (ปัจจัยส่วนบุคคล) ของกลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ๓๖๐ คน เป็นเพศหญิง จำนวน ๑๙๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๔๔ และเพศชาย จำนวน ๑๖๔ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๕๖ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง ๓๑ - ๔๐ ปี จำนวน ๙๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๙๔ รองลงมา คือ อายุระหว่าง ๔๑ - ๕๐ ปี จำนวน ๗๑ คน คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๗๒ ระดับการศึกษาส่วนใหญ่ จบการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน ๑๔๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๓๙ รองลงมา คือ ในระดับมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า จำนวน ๑๒๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๘๓ และส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกร จำนวน ๑๐๗ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๗๒ รองลงมา คือ อาชีพรับจ้าง จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๖๑ และค้าขาย/ธุรกิจส่วนตัว จำนวน ๘๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๒๓.๖๑

๒) ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ดังนี้

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในภาพรวมพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานอยู่ในระดับดีมากหรือพึงพอใจมาก คิดเป็นค่าเฉลี่ย ๙.๔๔๕ และเมื่อพิจารณาในระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่าประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด คือ มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นค่าเฉลี่ย ๙.๕๗๕ ทั้งนี้ เป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติม คือ มีการส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม และสามารถเสนอความคิดเห็นปัญหาต่างๆ ในพื้นที่ นอกจากนั้น ยังได้มีการประชาสัมพันธ์การจัดโครงการให้ประชาชนทราบ ทั้งช่องทาง website และระบบเสียงตามสายของเทศบาล

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด ในประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คิดเป็นค่าเฉลี่ย ๙.๓๕๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะประชาชนได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานโครงการต่างๆ น้อยเกินไป

๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่า มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๓๑ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จ และเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็น พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด ในประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๙๔ ทั้งนี้ โครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เป็นโครงการที่เกิดประโยชน์แก่ประชาชนโดยตรงและมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับทราบ

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด เกี่ยวกับเรื่องมีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๕๒ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลฯ ประชาสัมพันธ์การดำเนินโครงการ/กิจกรรมน้อยเกินไป ประชาชนจึงไม่ได้รับรู้ข่าวสารผลการดำเนินงานอาจต้องเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น

๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียงและการลงทุน

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๘.๗๙๗ แสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวาง ในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจมากที่สุด ในประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๘.๘๖๖ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการโครงการที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีอาชีพเสริมและให้ความรู้ทางด้านการเกษตร เพื่อประชาชนในพื้นที่จะได้มีรายได้เพิ่มและมีการประชาสัมพันธ์การจัดงานให้ประชาชนทราบทั้งช่องทาง website และระบบเสียงตามสายของเทศบาลเพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดงาน

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด ประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๘.๗๐๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลฯ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมน้อยเกินไป ประชาชนบางส่วนจึงไม่ได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารผลการดำเนินงาน อาจต้องเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและการประชาสัมพันธ์มากขึ้น

๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและคุณภาพสังคม

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๒๕ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็น พบว่าประชาชนมีความพึงพอใจ

**มากที่สุด** ในประเด็นมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๕๐๒ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางส่งเสริมและสนับสนุนโครงการ/กิจกรรมในด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างต่อเนื่อง ทำให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ส่งเสริมการศึกษาและส่งเสริมกิจกรรมสงเคราะห์ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ได้อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ยังได้มีการประชาสัมพันธ์ การจัดโครงการให้ประชาชนทราบทั้งช่องทาง website และระบบเสียงตามสายของเทศบาล เพื่อให้ประชาชนรับทราบข่าวสารอยู่ตลอดเวลา

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจ**น้อยที่สุด** เกี่ยวกับเรื่องมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๗๒ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลฯ ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมน้อยเกินไป ประชาชนจึงไม่ได้รับรู้ข่าวสารผลการดำเนินงานอาจต้องเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ให้มากขึ้น

#### ๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวาง พบว่ามีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๓๑ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจ**มากที่สุด** ในประเด็นประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๐๘ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะโครงการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต้องได้รับความร่วมมือจากประชาชนและเทศบาลตำบลเขาขวางแจ้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบการเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจ**น้อยที่สุด** เกี่ยวกับเรื่องมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๒๘๐ เนื่องจากเทศบาลตำบลเขาขวางมีงบประมาณไม่เพียงพอจึงอาจทำให้แก้ไขปัญหาไม่ทั่วถึง

#### ๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาขวางต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลเขาขวางพบว่า มีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในด้านนี้อยู่ในระดับมากหรือมีคะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๔๔๕ แสดงว่า ผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลเขาขวางในด้านนี้ประสบความสำเร็จและเมื่อพิจารณาระดับความพึงพอใจในแต่ละประเด็นพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจ**มากที่สุด** ในประเด็นมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๕๓๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะเทศบาลตำบลเขาขวางได้ดำเนินการโครงการที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ

สำหรับประเด็นที่ประชาชนมีความพึงพอใจ**น้อยที่สุด** เกี่ยวกับเรื่องมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม คะแนนความพึงพอใจเฉลี่ย ๙.๓๕๕ ทั้งนี้ อาจเป็นเพราะประชาชนบางส่วนได้เข้าร่วมหรือมีส่วนร่วมงานหรือตรวจสอบขั้นตอนของการดำเนินงานโครงการต่างๆ น้อยเกินไป

## ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ปัญหา/ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

1) ในด้านเศรษฐกิจ ประชาชนในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลเขาขวางส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกร เช่น ทำนา ทำสวน ทำไร่ฯ และอาชีพอื่นๆ เช่น ค้าขาย ธุรกิจรับเหมา ข้าราชการ รัฐวิสาหกิจ ยังถือเป็นส่วนน้อย ในภาพรวมแล้ว เศรษฐกิจภายในชุมชนของเทศบาลตำบลเขาขวางยังไม่มีจุดขายทางด้านเศรษฐกิจที่ชัดเจน พอที่จะดึงดูดการลงทุนจากภายนอก ดังนั้น จึงเป็นปัญหาสำคัญที่จะต้องคิดต่อไปว่า ทำอย่างไรจึงจะทำให้เศรษฐกิจภายในชุมชนสร้างจุดขายออกมาให้เห็น เพื่อเป็นตัวกระตุ้นเศรษฐกิจให้นำลงทุนในด้านอื่นๆ สร้างรายได้ให้ประชาชนเพิ่มมากขึ้น

2) ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐานสามารถพัฒนา แก้ไข ปรับปรุงได้ โดยการจัดหาเงินงบประมาณให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และในส่วนของพื้นที่เขตติดต่อกับตำบลข้างเคียง โครงการหรือกิจกรรมที่เกี่วกันจะนำแนวทางการจัดทำแผนและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการของบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3) ประชากรแฝงในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลเขาขวางส่วนใหญ่เป็นคนมาอาศัยในพื้นที่ และมาทำงานในพื้นที่แบบ ไป - กลับ ต่างด้าวสัญชาติเมียนมาร์ที่มารับจ้างประกอบอาชีพปศุสัตว์ มีการเคลื่อนย้ายแรงงาน และมีการเปลี่ยนแปลงนายจ้างบ่อยครั้ง ประชากรแฝงชาวเมียนมาร์เข้ามาใช้ทรัพยากรและบริการสาธารณสุขของประชาชนในพื้นที่ และไม่ทราบกฎระเบียบ และไม่เข้าใจภาษาไทย มีการทิ้งขยะ ไม่ทราบกฎจราจร ตลอดจนชาวเมียนมาร์เป็นโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 2019) ทำให้เกิดปัญหาต่าง ๆ เกิดขึ้น ดังนั้น ในการพัฒนาท้องถิ่นควรมีแผนรองรับเพื่อจัดปัญหาโรคระบาดที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

4) ปัญหาโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID - 2019) เป็นปัญหารุนแรงระดับโลกมีการกลายพันธุ์เป็นระยะๆ เทศบาลตำบลเขาขวางต้องเฝ้าระวัง ป้องกัน และให้ความรู้แก่ประชาชน รวมถึงมาตรการตรวจคัดกรอง แยก การสวมหน้ากากอนามัย เพื่อรับมือกับโรคภัยที่น่ากลัวอย่างเข้มงวด เพราะส่งผลกระทบต่อสังคม ระบบเศรษฐกิจ ในระดับรากหญ้า เป็นโดมิโน ดังนั้น เทศบาลตำบลเขาขวางควรมีการจัดทำแผนรองรับ สามารถบรรเทาหรือแก้ไขปัญหาโรคภัยอันน่ากลัวนี้ ในปีงบประมาณต่อไป